



ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดแพร่  
เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล (ฉบับที่ ๒)

พ.ศ. ๒๕๖๓

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดแพร่ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๘ ให้สอดคล้องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานครุและบุคลากรทางการศึกษา หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการคัดเลือกเพื่อเลื่อนและแต่งตั้งพนักงานเทศบาลตำแหน่งประเทททัวไป และประเภทวิชาการให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น และเพื่อให้มีความชัดเจน ครบถ้วน เป็นรูปธรรม ประกอบกัน เพื่อเป็นการรองรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลในรูปแบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๓ (๔) และมาตรา ๒๓ วรรคหนึ่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล ในการประชุมครั้งที่ ๑๙/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ และประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกอบกับคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดแพร่ (ก.ท.จ.แพร่) ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบให้แก้ไข หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล จึงออกประกาศไว้ ดังต่อไปนี้

**ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดแพร่ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓”**

**ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ เป็นต้นไป**

**ข้อ ๓ ให้ยกเลิกความในข้อ ๕ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดแพร่ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๘ และให้ใช้ข้อความต่อไปนี้แทน**

**“ข้อ ๕ การประเมินผลการปฏิบัติงานให้ผู้ประเมินตามข้อ ๑๐ มีหน้าที่ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ได้บังคับบัญชาหรือผู้รับการประเมิน เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาในเรื่องการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น ได้แก่ การเลื่อนขั้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินรางวัลประจำปี การเลื่อนและหรือแต่งตั้ง การย้าย การโอนและรับโอน การให้ออกจากราชการ การจูงใจให้ร่วงวัย และการบริหารงานบุคคลเรื่องอื่น ๆ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ ให้พนักงานเทศบาลปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น”**

**การประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้มุ่งเน้นระบบการบริหารผลงาน (Performance Management) ที่เชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานจากระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน ไปสู่ระดับรายบุคคล เพื่อให้ผลการปฏิบัติงาน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามเป้าหมายขององค์กรหรือหน่วยงาน สามารถวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน ของพนักงานเทศบาลได้อย่างเป็นรูปธรรม”**

**ข้อ ๔ ให้ยกเลิกความในข้อ ๖ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดแพร่ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๘ และให้ใช้ข้อความต่อไปนี้แทน**

“ข้อ ๖ การประเมิน...

“ข้อ ๖ การประเมินผลการปฏิบัติงานให้พนักงานเทศบาลจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามที่สำนักงานคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานต้องมีหลักฐานและตัวชี้วัดความสำเร็จที่ชัดเจน”

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกความในข้อ ๗ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดแพร่ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๘ และให้ใช้ข้อความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๗ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้มีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

(๑) ผลสัมฤทธิ์ของงาน ให้มีสัดส่วนน้ำหนักร้อยละ ๗๐ โดยประเมินผลจากการปฏิบัติงานตามปริมาณผลงาน หรือคุณภาพของงาน หรือความรวดเร็ว หรือการตรงตามเวลาที่กำหนด หรือการประยัดด หรือความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร แล้วแต่กรณี

ให้กำหนดผลสัมฤทธิ์ของงานพร้อมกับกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จไม่น้อยกว่า ๒ ผลงานต่อครั้ง กรณีพนักงานเทศบาลได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหรือระดับสูงขึ้น โดยมีการเสนอ วิสัยทัศน์หรือข้อเสนอในการพัฒนางาน ให้นำวิสัยทัศน์หรือข้อเสนอในการพัฒนางานดังกล่าว มากำหนด เป็นองค์ประกอบการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานในการประเมินครั้งนั้น และครั้งถัดไปจนกว่าจะได้ผลสำเร็จ ตามตัวชี้วัดที่เสนอในวิสัยทัศน์หรือข้อเสนอ

(๒) พฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ ให้มีสัดส่วนน้ำหนักร้อยละ ๓๐ ให้ประเมิน จากสมรรถนะตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด ได้แก่

กรณีตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น และตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น ให้ประเมิน สมรรถนะ ประกอบด้วย สมรรถนะหลัก จำนวน ๕ สมรรถนะ และสมรรถนะประจำผู้บริหาร จำนวน ๔ สมรรถนะ

กรณีตำแหน่งประเภทวิชาการ และตำแหน่งประเภททั่วไป ให้ประเมินสมรรถนะ ประกอบด้วย สมรรถนะหลัก จำนวน ๕ สมรรถนะ และสมรรถนะประจำสายงาน จำนวนไม่น้อยกว่า ๓ สมรรถนะ

กรณีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลที่บรรจุใหม่ หรืออยู่ระหว่างทดลอง ปฏิบัติหน้าที่ราชการ หรือมีระยะเวลาทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการอยู่ในรอบการประเมิน ให้ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน และพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ โดยมีสัดส่วนคะแนนของแต่ละองค์ประกอบร้อยละ ๕๐”

ข้อ ๖ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๐ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดแพร่ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๘ และให้ใช้ข้อความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๐ ผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล ดังต่อไปนี้

(๑) นายกเทศมนตรี สำหรับปลัดเทศบาล

(๒) ปลัดเทศบาล สำหรับรองปลัดเทศบาล ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกอง หรือหัวหน้าส่วน ราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักหรือกอง

(๓) ผู้อำนวยการสำนัก หรือผู้อำนวยการกอง หรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะ เทียบเท่าสำนักหรือกอง สำหรับพนักงานเทศบาลที่อยู่ในสังกัดบังคับบัญชา

กรณีไม่มีผู้ประเมินตาม (๑) ปฏิบัติหน้าที่ให้ผู้กำกับดูแลเทศบาลตามที่กฎหมายกำหนดเป็นผู้ประเมิน กรณีไม่มีผู้ประเมินตาม (๒) และ (๓) หรือมิແນ່ມສາມາດปฏิบัติราชการได้ให้ผู้รักษาราชการแทน เป็นผู้ประเมิน

กรณีพนักงานเทศบาลได้รับมอบหมายให้ไปช่วยราชการต่างเทศบาล หรือองค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือองค์การบริหารส่วนตำบลอื่น หรือส่วนราชการ หรือหน่วยงานอื่น ให้นายทेमนตรี หรือนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือนายกองค์การบริหารส่วนตำบล หรือหัวหน้าส่วนราชการ หรือหัวหน้าหน่วยงานอื่นที่ไปช่วยราชการแล้วแต่กรณี เป็นผู้เสนอข้อมูลและความเห็นการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ประเมิน ต้นสังกัด

กรณีพนักงานเทศบาลได้โอนหรือย้ายหลังวันที่ ๑ มีนาคม หรือวันที่ ๑ กันยายน ให้ผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานในเทศบาลต้นสังกัดเดิมเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลผู้นั้น แล้วจัดส่งผลการประเมินการปฏิบัติงานให้แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือเทศบาล หรือองค์การบริหารส่วนตำบล หรือส่วนราชการ หรือหน่วยงานอื่นที่เป็นต้นสังกัดใหม่ เพื่อประกอบการพิจารณาตามข้อ ๕”

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๖ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเพรء เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๘ และให้ใช้ข้อความต่อไปนี้แทน

#### “ข้อ ๑๖ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลให้ดำเนินการตามขั้นตอน และวิธีการดังต่อไปนี้

(๑) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล ให้พนักงานเทศบาลในสังกัดทราบโดยทั่วถึง

(๒) ในแต่ละรอบการประเมินให้ผู้ประเมิน และผู้รับการประเมิน มีหน้าที่ กำหนดและจัดทำข้อตกลงร่วมกันในแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ได้แก่ กำหนดผลสัมฤทธิ์ของงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัด ความสำเร็จ หรือกำหนดหลักฐาน หรือตัวชี้วัดความสำเร็จของงานอย่างเป็นรูปธรรมและเหมาะสมกับลักษณะงาน ตำแหน่งและระดับ รวมทั้ง กำหนดพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ สัดส่วนค่าน้ำหนัก และระดับที่คาดหวัง

สำหรับการกำหนดผลสัมฤทธิ์ของงาน และตัวชี้วัดให้พิจารณาวิธีการถ่ายทอดจากบันลงล่าง เป็นหลักก่อน ในกรณีที่ไม่อาจดำเนินการได้หรือไม่เพียงพอ อาจเลือกวิธีการกำหนดตัวชี้วัดวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธีที่เหมาะสมแทนหรือเพิ่มเติม หรืออาจกำหนดตัวชี้วัดเป็นระดับองค์กร ระดับส่วนราชการ และระดับรายบุคคล

(๓) ในแต่ละรอบการประเมินให้ผู้ประเมิน มีหน้าที่ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับการประเมิน ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ประกาศกำหนด และตามข้อตกลงในแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้จัดทำไว้กับผู้รับการประเมิน

กรณีมีการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบาย หรืองานที่ได้รับมอบหมาย หรือมีการย้ายเปลี่ยนตำแหน่ง หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินร่วมกันพิจารณาปรับปรุงเปลี่ยนข้อตกลงผลการปฏิบัติงาน ในระยะการประเมินได้ โดยให้ผู้ประเมินเป็นผู้มีอำนาจในการอนุมัติเปลี่ยนแปลงข้อตกลง

(๔) ในระหว่างรอบการประเมินให้ผู้ประเมิน มีหน้าที่ ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือชี้แจงให้แก่ ผู้รับการประเมิน เพื่อปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาผลสัมฤทธิ์ของงาน และพฤติกรรมหรือสมรรถนะในการปฏิบัติราชการ และเมื่อสิ้นรอบการประเมินให้ผู้รับการประเมินแสดงหลักฐานความสำเร็จของงานต่อผู้ประเมิน โดยทำการวิเคราะห์ผลสำเร็จของงาน และคะแนนที่ได้รับ สำหรับการประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ หรือสมรรถนะ ให้ผู้ประเมินเป็นผู้ประเมินสมรรถนะของผู้รับการประเมินที่แสดงออกในการปฏิบัติงาน

(๕) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานแต่ละครั้ง ให้ผู้ประเมินตามข้อ ๑๐ แจ้งผลการประเมิน ให้ผู้รับการประเมินทราบเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้รับการประเมินลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน กรณีที่ ผู้รับการประเมินไม่ยินยอมลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน ให้พนักงานเทศบาลอย่างน้อยหนึ่งคน ลงลายมือชื่อเป็นพยานว่าได้มีการแจ้งผลการประเมินดังกล่าวแล้วด้วย

(๖) ให้ผู้ประเมิน...

(๖) ให้ผู้ประเมินโดยความเห็นชอบของผู้บังคับบัญชาหนึ่งขึ้นไปอีกชั้นหนึ่ง (ถ้ามี) จัดส่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลในหน่วยงานของตน เสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของเทศบาลก่อนนำเสนอต่อท่านนายกเทศมนตรีพิจารณา

(๓) ให้เทศบาลประกาศรายชื่อพนักงานเทศบาล ผู้มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีเด่นในที่เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นการยกย่อง ชมเชย และสร้างแรงจูงใจให้พัฒนาผลการปฏิบัติงานในรอบการประเมิน ต่อไปให้ดียิ่งขึ้น”

ข้อ ๘ ให้ยกเลิกความในข้อ ๓ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเพร่ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ข้อความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๓ ให้นายกเทศมนตรีแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล มีหน้าที่ พิจารณากลั่นกรองผลคะแนนการปฏิบัติงาน ตรวจสอบหลักฐานหรือตัวชี้วัดที่จัดทำไว้ประกอบการประเมิน และเสนอความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานและความเป็นธรรมของการประเมินผล การปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลทุกประเภทตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ประกอบด้วย

### (๑) ปลัดเทศบาล เป็นประธานกรรมการ

(๒) รองปลัดเทศบาล หรือผู้อำนวยการสำนัก หรือผู้อำนวยการกอง หรือหัวหน้าส่วนราชการ ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักหรือกอง จำนวนไม่น้อยกว่าสองคน เป็นกรรมการ

(๓) พนักงานเทศบาลที่รับผิดชอบงานการเจ้าหน้าที่ จำนวนหนึ่งคน เป็นเลขานุการ

ทั้งนี้ เทศบาลอาจกำหนดให้มีคณะกรรมการช่วยพิจารณากลั่นกรองผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในระดับสำนักหรือกอง หรือส่วนราชการที่เรียกที่คุณว่า “ในเทศบาลตัวยังก้าด”

ประกาศ ณ วันที่ ๖๗ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

## นายโชคดี อุಮราตุบิน

รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าราชการจังหวัดเพร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น  
(สำหรับบัวใหญ่ประจำหน่วยบริหารท้องถิ่น และอ่านวิทยากรห้องถิ่น)

รอบการประเมิน

- ครึ่งที่ ๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘.. ถึง ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๘..
- ครึ่งที่ ๒ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๘.. ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘..

ผู้รับการประเมิน	
เลขประจำตัวประชาชน.....	ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง.....
ตำแหน่งประจำที่.....	ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง.....
งาน.....	ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง/กอง.....
ผู้ประเมิน	
เลขประจำตัวประชาชน.....	ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง.....
ตำแหน่งประจำที่.....	ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง.....

## หัวน้ำที่ ๑ การประยุกต์ผลลัพธ์ของงาน (ร้อยละ ๗๐)

### ๓.๑ ก่อนเริ่มร้องบอกประเพณี

หมายเหตุ ๓. ในการนับมีชาราชาการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง หรือรองตัวบัญชีนั้น ให้นำวิสัยทัศน์ที่มีอยู่ของตนในภารพัฒนาภาระงานมากำหนดเป้าหมาย

ประเมินผลตัวบัญชีของงานในรอบการประเมินครั้งนี้ และคุณภาพดีไปจนกว่าจะได้ผลสำเร็จตามตัวชี้วัดที่เสนอในวิสัยทัศน์ที่รองตัวบัญชีของตน

๓. กรณีซึ่ง “ผลลัพธ์มหภาคีของงาน” หรือซึ่ง “ตัวชี้วัด” หากไม่สามารถประเมินได้พอ อาจทำเป็นหลักฐานแบบท้ายแบบประเมินได้

### ៣. នគរបាលទីន្ទូនរបស់ក្រសួងព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា

น้ำมายเบตุ หลักฐาน/ตราประทับความถูกต้อง หมายถึง หลักฐาน/เอกสารที่แสดงถึงความเป็นจริงที่ไม่อาจปฏิเสธได้ ผลสัมฤทธิ์ของงานสำเร็จอยู่ในระดับปีก่อนและค่าเป้าหมายได้

**ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะ (ร้อยละ ๓๐)**

สมรรถนะ (A)	ระดับ ที่คาดหวัง ตามมาตรฐาน กำหนด ตำแหน่ง (B)	ระดับสมรรถนะที่ต้องพัฒนา เมื่อเทียบกับพัฒนากรณ์สมรรถนะ การประเมินตนเอง หลักฐาน/ตัวบ่งชี้ ความสำเร็จ (C)		ผลการประเมิน ของผู้ประเมิน (ระดับ) (D)	ผลการประเมิน (ระดับ) (E)	ผลประเมิน ตามตาราง เบริลบทีบ (F)	คะแนน ที่ได้ (G) = (B) x (G) ๕	ผลคะแนน ที่ได้ (H)
		การประเมินตนเอง ทั้งหมด	ตามมาตรฐาน กำหนด ตำแหน่ง (C)					
สมรรถนะหลัก								
๑. การมุ่งผลสัมฤทธิ์								
๒. การยึดมั่นในความถูกต้องและจริงบรรลุ								
๓. ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน								
๔. การบริการเป็นเลิศ								
๕. การทำงานเป็นทีม								
สมรรถนะประจําบุริหาร								
๖. การเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลง								
๗. ความสามารถในการเป็นผู้นำ								
๘. การคิดเชิงกลยุทธ์								
รวม	๓๐	-	-	-	-	-	-	-

ရန်ဆုံးပြုခြင်းအမှတ်အသေးစိတ်အများ၊ သမာဓာ

ช่องต่อไปนี้จะเรียกว่า ผู้รักการประเพณี ก็เป็นอีกคนหนึ่งที่ชื่นชมบุคคลที่มีความงามดีเยี่ยม แต่ไม่ใช่ผู้ที่ชอบความงามที่ต้องดูแลอย่างมาก แต่เป็นผู้ที่มองเห็นความงามในสิ่งที่อยู่รอบตัว เช่น ธรรมชาติ ศิลปะ สถาปัตยกรรม ฯลฯ ผู้ที่ชื่นชมบุคคลที่มีความงามดีเยี่ยม แต่ไม่ใช่ผู้ที่ชอบความงามที่ต้องดูแลอย่างมาก แต่เป็นผู้ที่มองเห็นความงามในสิ่งที่อยู่รอบตัว เช่น ธรรมชาติ ศิลปะ สถาปัตยกรรม ฯลฯ

ลงชื่อ..... (ผู้รับการประเมิน) ลงชื่อ..... (ผู้ประเมิน)  
..... ตัวแทน..... วันที่.....

ក្រសួងពេទ្យ

๔.๓ ผลการประเมินตนเอง  
“้าาพี่เจ้าขอรับรองว่า ได้ประเมินตนเองตามเอกสารหรือหลักฐาน ตัวบ่งชี้ความสำเร็จที่มีอยู่จริง

(เจตฯ).....ผู้รับการประযุกต์  
(.....)  
ต่อไปนี้.....วันที่

๔.๒ ผลการประเมินของผู้ประเมิน

รายการ	คะแนนเต็ม (ร้อยละ)	ผลการประเมิน (ร้อยละ)	ระดับผลการประเมิน
๑. ผลสัมฤทธิ์ของงาน	๗๐		<input type="checkbox"/> ดีเด่น <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> พอใช้ <input type="checkbox"/> ต่ำปรับปรุง
๒. การประเมินสมรรถนะ	๓๐		<input type="checkbox"/> ดีเด่น <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> พอใช้
รวม	๑๐๐		<input type="checkbox"/> ดีเด่น <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> พอใช้

(ลงชื่อ).....ผู้ประเมิน

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

ส่วนที่ ๕ แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการ

ผลสัมฤทธิ์ของงานหรือสมรรถนะ ที่เลือกพัฒนา (ก)	วิธีการพัฒนา (ก)	ช่วงเวลาและระยะเวลา การพัฒนา (ก)	วิธีการติดตามในการพัฒนา (ก)

## ส่วนที่ ๖ การแจ้งและรับทราบผลการประเมิน

<p><input type="checkbox"/> ได้แจ้งผลการประเมินให้ทราบแล้ว</p> <p>ลงชื่อ..... (.....)</p> <p>ตำแหน่ง..... ผู้ประเมิน วันที่.....</p>	<p><input type="checkbox"/> ได้รับทราบผลการประเมินแล้ว</p> <p>ลงชื่อ..... (.....)</p> <p>ตำแหน่ง..... ผู้รับการประเมิน วันที่.....</p>
<p><b>ส่วนที่ ๗ ความเห็นของผู้บงคบษญาหนอนป่า (ถ้ามี)</b></p>	

<p><input type="checkbox"/> เพื่อขอรับคำแนะนำดังนี้</p> <p>มีความเห็นแตกต่าง ดังนี้ ๑. ผลสัมฤทธิ์ของงาน ควรได้ค่าตอบแทนร้อยละ ..... เท่านั้น</p> <p>๒. สมรรถนะ ควรได้ค่าตอบแทนร้อยละ ..... เท่านั้น</p> <p>รวมค่าตอบแทนที่ควรได้คราวนี้ควรอยู่介乎.....</p> <p>ลงชื่อ..... (.....)</p> <p>ตำแหน่ง..... วันที่.....</p>	<p><input type="checkbox"/> ได้รับทราบประเมินแล้ว</p> <p>ลงชื่อ..... (.....)</p> <p>ตำแหน่ง..... ผู้รับ..... วันที่.....</p>
--	--

## ส่วนที่ ๔ ความเห็นของคณะกรรมการกิจกรรมการประเพณีพื้นที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องรับ

- เต็มชอบกับผลคะแนนของ  ประเมิน ตามส่วนที่ ๔ หรือ  บ่งบอกว่าหนี้อื้นไป ตามส่วนที่ ๗  
 มีความเห็นแตกต่าง ดังนี้ ๓. ผลสัมฤทธิ์ของงาน ควรได้คะแนนร้อยตัว ..... เหลือดู.....
๒. สมรรถนะ ควรได้คะแนนร้อยตัว ..... เหลือดู ..... หมายเหตุ .....  
 รวมคะแนนที่ควรได้ครั้งที่นี้ร้อยตัว .....  
 ลงชื่อ .....  
 ( ..... )

๒๖. สมรรถนะ ควรได้คะแนนร้อยตัว ..... เหลือดู ..... หมายเหตุ .....  
 รวมคะแนนที่ควรได้ครั้งที่นี้ร้อยตัว .....  
 ลงชื่อ .....  
 ( ..... )

## ส่วนที่ ๕ ผลการพิจารณาของนายก อบจ./นายกเทศมนตรี/นายก อปท.

- เชื่อชอบตามเห็นชอบของคณะกรรมการล้วน然是การปฏิบัติตามหน้าที่ของราชการหรือหน้าที่ของผู้อื่น  
 มีความเห็นแตกต่าง ดังนี้ ๓. ผลสัมฤทธิ์ของงาน ควรได้คะแนนร้อยตัว ..... เหลือดู.....  
 ๒. สมรรถนะ ควรได้คะแนนร้อยตัว ..... เหลือดู .....  
 รวมคะแนนที่ได้ครั้งที่นี้ร้อยตัว .....  
 ลงชื่อ .....  
 ( ..... )

๒๗. สมรรถนะ ควรได้คะแนนร้อยตัว ..... เหลือดู ..... หมายเหตุ .....  
 รวมคะแนนที่ได้ครั้งที่นี้ร้อยตัว .....  
 ลงชื่อ .....  
 ( ..... )

๒๘. นายกเทศมนตรี/นายก อปท. ....

**แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรืออพนักงานส่วนท้องถิ่น**  
**(สำหรับตำแหน่งประมงพัฒนาชุมชน และทัวร์ไว)**

รอบการประเมิน  ครึ่งที่ ๑ วันที่ ๑ ถูลาคม ๒๕๖๘.. ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘..  
 ครึ่งที่ ๒ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๘.. ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘..

ผู้รับการประเมิน	
เลขประจำตัวประชาชน.....	ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง..... .....
ตำแหน่งประมงฯ.....	ระดับ..... เลขที่ตำแหน่ง..... .....
งาน.....	ส่วน/ฝ่าย..... สำนัก/กอง..... .....
ผู้ประเมิน	
เลขประจำตัวประชาชน.....	ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง..... .....
ตำแหน่งประมงฯ.....	ระดับ..... สำนัก/กอง..... .....

## ส่วนที่ ๑ การประเมินผลตัวชี้วัดของงาน (ร้อยละ ๗๐)

### ๓.๓ ก่อนเริ่มร่องบกรากประดิษฐ์

หมายเหตุ ๓. ไม่รวมในส่วนการห่ออพันงานส่วนท้องถิ่น เนื่องจากแต่ละจังหวัดมีการห่อแบบต่างๆ ให้มาไว้สัญที่ศูนย์ฯ หรือจะตั้งเป็นศูนย์ฯ ให้มาไว้สัญที่ศูนย์ฯ ไม่รวมในส่วนของการพัฒนางานภาคชนบทเป็นการประเมินผลลัพธ์ของงานในรอบปีการประมูลครั้งปัจจุบัน และครั้งต่อไปจะประเมินผลลัพธ์ของงานในรอบปีการประมูลครั้งต่อไป ตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เสนอในวันที่ลงนามต่อไปนี้ หรืออ้อมความก้าวจaise ๒. กรณีของ “ผู้ล้มเหลวทั้งสองงาน” หรือของ “ตัวชี้วัด” หากไม่สามารถร้อยละเขียดได้ พอก อาจทำเป็นหลักกรุงแบบท้ายและเมินได้

### ๑.๒ หลักสูตรสอนการบริหาร

หมายเหตุ หลักฐานที่บ่งชี้ความสำเร็จ หมายถึง หลักฐาน/เอกสารที่แสดงถึงการดำเนินการตามที่ระบุไว้ในระเบียบฯ แต่ไม่รวมผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายที่ได้รับ

**ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะ (ร้อยละ ๓๐)**

สมรรถนะ ตามระดับ	ชุดตัวอย่าง ที่คาดหวัง ตามมาตรฐาน กำหนด ตำแหน่ง	ระดับประเมินที่คำนวณ เมื่อเทียบกับพจนานุกรมสมรรถนะ		ผลการประเมิน ของผู้ประเมิน (ระดับป)	ค่าเฉลี่ย ที่ได้ ตามตาราง เบริญเกทบ	ผลคะแนน ที่ได้ $(H) = \frac{(B) \times (G)}{5}$
		การประเมินตนเอง	ผลการประเมิน			
สมรรถนะหลัก		(A)	(B)	(C)	(D)	(E)
๑. การมุ่งเน้นภารกิจ						
๒. การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม						
๓. ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน						
๔. การบริการเป็นเลิศ						
๕. การทำงานเป็นทีม						
<b>สมรรถนะประจำสายงาน</b>						
๑. ....	....	....	....	....	....	....
๒. ....	....	....	....	....	....	....
๓. ....	....	....	....	....	....	....
๔. ....	....	....	....	....	....	....
๕. ....	....	....	....	....	....	....
<b>รวม</b>		๓๐	-	-	-	-

## ส่วนที่ ๓ ข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงาน

๔.๑ ข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงานฉบับนี้ จะทำด้วย ระหว่างชื่อ-นามสกุล ..... ชื่อต่อไปนี้จะเรียกว่า ผู้ประเมิน  
ผู้รับการประเมิน และผู้รับการประเมิน ได้แก่ หัวหน้ากลุ่มงานที่ ๑ การประเมินสมรรถนะ  
เพื่อเข้าสู่หัวหน้ากลุ่มงานปฏิบัติงานในรอบการประเมิน ครั้งที่ .. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. .... โดยผู้รับการประเมินขอให้หัวหน้ากลุ่วฯ จัดมุ่งมั่นปฏิบัติงานให้เกิดผลลัพธ์ตามเป้าหมาย  
และเกิดประโยชน์แก่ประเทศชาติหรือทางราชการตามที่ได้ตกลงไว้ และผู้ประเมินขอให้หัวหน้ากลุ่วฯ ยินดีให้คำแนะนำ คำปรึกษาในการปฏิบัติงานแก่ผู้รับการประเมิน และจะประเมินผล  
การปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม โปร่งใสตามที่ได้ตกลงกันไว้ โดยทั้งสองฝ่ายได้รับทราบข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงานร่วมกันแล้ว จึงลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน

ลงชื่อ ..... (ผู้รับการประเมิน)

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

ลงชื่อ ..... (ผู้ประเมิน)

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

### ส่วนที่ ๔ สรุปผลการประเมิน

๔.๑ ผลการประเมินดังนี้

๔.๑.๑ พึงจ้าวขอรับรองว่า ได้ประเมินตนเองตามลักษณะที่มีอยู่จริง

(ลงชื่อ) ..... (ผู้รับการประเมิน)

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

๔.๓ ผลการประเมินของผู้ประเมิน

รายการ	คะแนนเต็ม (ร้อยละ)	ผลการประเมิน (ร้อยละ)	ระดับผลการประเมิน
๑. ผลสัมฤทธิ์ของงาน ที่ได้ออกพัฒนา	๗๐	๗๐	<input type="checkbox"/> ดีเด่น <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> พอใช้ <input type="checkbox"/> พอใช้
๒. การประเมินสมรรถนะ	๓๐	๓๐	<input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีมาก
รวม	๑๐๐	๑๐๐	<input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีมาก

(ลงชื่อ) .....  
ผู้ประเมิน

(.....)  
.....

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....  
.....

ส่วนที่ ๕ แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการ

ผลสัมฤทธิ์ของงานหรือสมรรถนะ ที่ได้ออกพัฒนา	วิธีการพัฒนา (ก)	ช่องทางและระยะเวลา การพัฒนา (ก)	วิธีการวัดผลในภาระผูกงาน (ก)
---	---------------------	---------------------------------------	---------------------------------

**ส่วนที่ ๖ การเจรจาและรับทราบผลการประเมิน**

ได้แจ้งผลการประเมินให้ทราบแล้ว

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตัวแทน.....  
ผู้ประเมิน  
ลงชื่อ.....  
(.....)

ไดรับทราบผลการประเมินแล้ว

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตัวแทน.....  
ผู้รับการประเมิน  
ลงชื่อ.....  
(.....)

ได้แจ้งผลการประเมินแล้วมีวันที่.....  
แต่รับทราบผลการประเมินไม่ถูกย้อนกลับตามกำหนด  
โดยมี.....เป็นหมายเหตุ

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตัวแทน.....  
ผู้รับการประเมิน  
ลงชื่อ.....  
(.....)

**ส่วนที่ ๗ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป (ถ้ามี)**

เห็นชอบกับผลคะแนนของผู้ประเมิน

มีความเห็นแตกต่าง ดังนี้ ๑. ผลสัมฤทธิ์ของงาน ควรได้คะแนนร้อยละ..... เห็นด้วย  
๒. สมรรถนะ ควรได้คะแนนร้อยละ..... เห็นด้วย  
รวมคะแนนที่ควรได้รับน้อยสุด.....

ลงชื่อ.....  
(.....)

ลงชื่อ.....  
(.....)

**ส่วนที่ ๘ ผลการพิจ**

เห็นชอบตามความเห็น

มีความเห็นแตกต่าง

เห็นชอบกับผลคะแนน  
 มีความเห็นแตกต่าง

**ส่วนที่ ๙ ความเห็นฯ**

(ตัวอย่าง)

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องเรียน  
(สำหรับตำแหน่งประมวลวิชาการ และทั่วไป)

รองบประมาณ  
 ครรภ์ ๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ ถึง ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๙  
 ครรภ์ ๒ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๘.. ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙..

ผู้รับการประเมิน	
เลขประจำตัวประชาชน X XXXXX XXXXX XX X	ชื่อ-นามสกุล นายศักดิ์ ชูวงศ์ ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคล
ตำแหน่งประเภท วิชาการ	ระดับ ชำนาญการ เลขที่ตำแหน่ง XX X XXXX XXXXX
งาน.....	ส่วนผ่าย ผ่ายอำนวยการ สำนัก/กอง สำนักปลัด
ผู้ประเมิน	
เลขประจำตัวประชาชน X XXXXX XXXXX XX X	ชื่อ-นามสกุล นายอธิศร ศุบรรณวิภาต ตำแหน่ง พัฒนาสานักปลัด
ตำแหน่งประเภท วิชาการท้องถิ่น	ระดับ ผู้ช่วย สำนัก/กอง สำนักปลัด

ส่วนที่ ๑ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน (ร้อยละ ๗๐)

๑.๑ ก่อนเริ่มกระบวนการประเมิน

ลำดับ ที่	ผลลัพธ์ของการ ทำงาน	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	รูปแบบแผนและค่าเป้าหมาย (D)				
				(A)	(B)	(C)	๑	๒
๑	ระบบไปรษณีย์และตัวราชบาการอีสเคิลทรัฟอนิกส์	ร้อยละของการเป็นหลักในระบบไปรษณีย์	๗๕	๘๐	๙๘	๙๐	๙๔	๑๐๐
๒	แผนอัตรากำลังมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผล	ร้อยละของผู้ที่ผ่านเกณฑ์คะแนนในการ ประเมินค่างาน	๒๕	๔๐	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐
๓	การประเมินผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล	จำนวนข้าราชการที่มีการจัดทำข้อตกลงการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗	๒๐	๓๐	๔๕	๖๐	๗๐	๘๕
	รวม		๗๐	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ๑. ในการประเมินข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องค้นได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง หรือระดับสูงขึ้น ในหน่วยสัญที่ศูนย์หรือข้าราชการพัฒนาชีวิตมาก่อนการประเมินครั้งนี้ และครั้งถัดไปจะได้ผลสำเร็จตามตัวชี้วัดที่เสนอในวิสัยที่ศูนย์หรือข้าราชการ

๒. กรณีท่อง “ผลลัพธ์ของการทำงาน” หรือ “ตัวชี้วัด” หากไม่สามารถตรวจสอบได้พอก อาจนำไปรักษาแบบทั่วไปประเมินได้

### ๑.๒ หลังสืบ rog ภาระประเมิน

ลำดับ ตัวชี้วัด	การประเมินตนเอง			ผลการประเมิน ของผู้ประเมิน (ระดับคะแนน)	ค่าคะแนนที่ได้ $(\text{I}) = \frac{(\text{C}) \times (\text{H})}{\text{E}}$
	ผลการดำเนินงาน ที่สำเร็จตามตัวชี้วัด (E)	หลักฐาน/ตัว旁證 ความสำเร็จ (F)	ผลการประเมิน (ระดับคะแนน) (G)		
๓	๙๐	๑. แผนอัตรากำลังสามปี ๒. บัญชีลงทะเบียนบัตรราชการของข้าราชการ และสูงเจ้าฯ ๓. ข้อมูลในระบบศูนย์บริการซื้อขายบุคลากรท้องถิ่นแห่งชาติ (LHR) ว่ามีสำนักงานกรอบอัตรากำลัง มีคนครอง อัตรากำลัง และ อัตราเงินเดือนปัจจุบัน ตรงกับแผนอัตรากำลัง บัญชีลงทะเบียน และ คำสั่งเลื่อนขั้นเงินเดือน	๓	๓	๑๕
๔	๗๐	บัญชีหรือตารางการประเมินค่าแรง/โปรแกรมประเมินค่าแรง	๗	๗	๑๐
๕	๒๕	แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน	๕	๕	๑๐
		รวม	-	-	๔๕

หมายเหตุ หลักฐาน/ตัว旁證 คือความสำเร็จ หมายถึง หลักฐาน/เอกสารที่ผู้รับภาระประเมินแสดงถึงตัวผู้ประเมินว่า ผลสัมฤทธิ์ของงานสำเร็จอยู่ในระดับคุณภาพดีมาก

ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะ (ร้อยละ ๓๐)

หัวหน้า กลุ่มงาน (ร้อยละ)	ระดับ ทักษะ ตามมาตรฐาน กำหนด สำหรับ ตำแหน่ง	ระดับสมรรถนะที่คำนวณ เมื่อเทียบกับพัฒนาการของเด็ก		ผลการประเมิน ของผู้ประเมิน (ระดับ) (H)	คะแนน ที่ได้ ตามตาราง เบริญเกทting ตามเกณฑ์ $(H) = \frac{(B) \times (G)}{E}$
		การประเมินตามตัวชี้วัด	ผลการประเมิน ความสำเร็จ (ระดับ) (F)		
สมรรถนะหลัก					
๑. การอนุมัติและสนับสนุนทรัพย์	๓	๓	๓	๓	๗
๒. การยืนยันความถูกต้องและบริหารความ	๓	๓	๓	๓	๗.๙๐
๓. ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน	๓	๓	๓	๓	๗.๙๐
๔. การบริการเป็นเลิศ	๓	๓	๓	๓	๗
๕. การทำงานเป็นทีม	๓	๓	๓	๓	๗
สมรรถนะประจำอย่างนาน					
๑. การแก้ไขปัญหาและดำเนินการเชิงรุก	๓	๓	๓	๓	๗.๖๐
๒. การคิดวิเคราะห์	๓	๓	๓	๓	๗
๓. การสั่งสมความรู้และความเชี่ยวชาญในอาชีวศึกษา	๓	๓	๓	๓	๗
๔. ความตระหนักรู้และคุณภาพอาชีวศึกษา	๓	๓	๓	๓	๗.๖๐
หมาย	๐.๗๐	-	-	-	๗.๕๐

## ส่วนที่ ๓ ข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงานฉบับนี้จัดทำขึ้น ระหว่างชื่อ-นามสกุล นายศักดา ชูวงศ์ ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า ผู้รับการประเมิน กับชื่อ-นามสกุล นายอดิศร สุนทรวิภาค ตำแหน่ง พัฒนาสานักปลัดดี ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า ผู้ประเมิน และผู้รับการประเมิน ได้มีข้อตกลงร่วมกันกำหนดมาตรการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย ส่วนที่ ๑ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน และส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะ เพื่อใช้สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบการประเมิน ครั้งที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยผู้รับการประเมินขอให้ขอตกลงว่า จะลงมุนเป็นปฏิบัติงานให้เกิดผลงานที่ดีตาม เป้าหมาย และเกิดประโยชน์แก่ประเทศชาติหรือทางราชการตามที่ได้ตกลงไว้ และผู้ประเมินขอให้ขอตกลงว่า ยินดีที่จะดำเนินการประเมินผู้รับการประเมิน และจะประเมินผลการปฏิบัติงานร่วมกันแล้ว จึงลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน

ลงชื่อ ศักดา (ผู้รับการประเมิน)

( นายศักดา ชูวงศ์ )

ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

วันที่ ๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๘

ลงชื่อ อดิศร (ผู้ประเมิน)

( นายอดิศร สุนทรวิภาค )

ตำแหน่ง พัฒนาสานักปลัด

วันที่ ๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๘

## ส่วนที่ ๔ สรุปผลการประเมิน

### ๔.๑ ผลการประเมินตนเอง

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ได้ประเมินตนเองตามเอกสารหรือหลักฐาน/ตัวบ่งชี้ความสำเร็จที่มือผู้จัด

ลงชื่อ ศักดา (ผู้รับการประเมิน)

( นายศักดา ชูวงศ์ )

ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

วันที่ ๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๘

๔.๒ ผลการประเมินของผู้ประเมิน

รายการ	คะแนนเต็ม (ร้อยละ)	ผลการประเมิน (ร้อยละ)	ระดับผลการประเมิน
๑. ผลสัมฤทธิ์ของงาน	๗๐	๕๕	<input type="checkbox"/> ต่ำกว่า ๕๐ ดีเด่น <input checked="" type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> พ่อๆ <input type="checkbox"/> ต้องปรับปรุง ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐
๒. การประเมินสมรรถนะ	๓๐	๒๕.๘๐	<input type="checkbox"/> ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐ แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ ถึงร้อยละ ๖๐ แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕๐
รวม	๑๐๐	๘๐.๘๐	

ลงชื่อ ..... อธิศรี ..... (ผู้ประเมิน)

( นายอธิศรี สุนทรภิภาค )

ตำแหน่ง ..... พัฒนาส่วนท้องถิ่น

บ้านที่ ๑ หมู่บ้านฯ พ.ศ. ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๕ แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการ

ผลสัมฤทธิ์ของงานหรือสมรรถนะ ที่เลือกพัฒนา	วิธีการพัฒนา (ก)	ผู้วางแผน (ก)	วิธีการวัดผลในการพัฒนา การพัฒนา (ค)
การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติงานและเชื่อมโยงข้อมูล	พฤษศิลป์ ใจดี	พฤษศิลป์ ใจดี	จัดทำโครงการพัฒนาระบบ และการ เชื่อมโยงข้อมูล

ส่วนที่ ๖ การแจ้งและรับทราบผลการประเมิน

ส่วนที่ ๗ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเห็นด้วยไป (ถ้ามี)

<input checked="" type="checkbox"/>	เห็นชอบกับผลคะแนนของผู้ประเมิน
<input type="checkbox"/>	มีความเห็นแตกต่าง ดังนี้ ๑. ผลสัมฤทธิ์ของงาน ควรได้คุณภาพมาก..... เห็นด้วย
๒. สมรรถนะ รวมคะแนนที่ควรได้ครึ่งนึงอยล้น.....	ควรได้คะแนนร้อยละ ..... เห็นด้วย
ลงชื่อ _____ โควิด ( นายพิชิต ยงมภาน )	
ตำแหน่ง ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลบันลือโกล วันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓	

**ส่วนที่ ๙ ความเห็นของคณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานท้องถิ่น**

- เผื่อนชอบกับผลคะแนนของ  ผู้ประเมิน ตามส่วนที่ ๔ หรือ  ผู้ประสงค์เป็นอย่างไรตามส่วนที่ ๗  
 มีความเห็นแตกต่าง ดังนี้ ๑. ผลลัพธ์ที่ดีของงาน ควรให้คะแนนเรียบร้อยดี..... เหตุผล.....  
๒. สมรรถนะ ควรได้คะแนนเรียบร้อยดี..... เหตุผล.....  
รวมคะแนนที่ควรได้รับนี้ร้อยละ.....

รวมคะแนนที่ควรได้รับนี้ร้อยละ.....

ลงชื่อ ..... โควิด

(..... นายโภวิต แย้มมาก.....)

ตำแหน่ง ปลัดองค์กรนิหารส่วนที่ ๑ ลงนามดังนี้  
ประธานกรรมการลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงานฯ

วันที่ ๓ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

**ส่วนที่ ๙ ผลการพิจารณาขอขยายก ขอบเขต/นายก อบต.**

- เห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานท้องถิ่น  
 มีความเห็นอย่างแตกต่าง ดังนี้ ๑. ผลลัพธ์ที่ดีของงาน ควรได้คะแนนเรียบร้อยดี..... เหตุผล.....  
๒. สมรรถนะ ควรได้คะแนนเรียบร้อยดี..... เหตุผล.....  
รวมคะแนนที่ได้รับนี้ร้อยละ.....

ลงชื่อ ..... บุญรักษา

(..... นายบุญรักษา ใจดี.....)

ตำแหน่ง นายก อบต. ลงนามดังนี้  
วันที่ ๓ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

**แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของราการหรือพนักงานส่วนห้องคุ้ม  
(สำหรับข้าราชการบัณฑุใหม่ หรืออยู่ระหว่างทดลองปฏิบัติราชการ)**

**รอบการประเมิน**

ครึ่งที่ ๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖.. ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖..  
 ครึ่งที่ ๒ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖.. ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖..

**ผู้รับการประเมิน**

เลขาประจำตัวประชาชน.....	ชื่อ-นามสกุล.....	ตำแหน่ง.....
ตำแหน่งประมง	รองศป.	เดินที่ตำแหน่ง.....
งาน.....	ส่วน/ฝ่าย.....	สำนัก/กอง.....

**ผู้ประเมิน**

เลขประจำตัวประชาชน.....	ชื่อ-นามสกุล.....	ตำแหน่ง.....
ตำแหน่ง/ประเภท.....	ระดับ.....	สำนัก/กอง.....

## ส่วนที่ ๑ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน (ร้อยละ ๕๐)

### ๑.๑ ก่อนเริ่มรอบการประเมิน

หมายเหตุ ๑. ในกรณีมีการหักเพ้นงานส่วนท้องถิ่น “รัฐบาล” คือ “สำนักงานเขต” สำนักงานเขตฯ ดำเนินการและบัญชีในส่วนของเขตฯ ที่ได้รับมอบหมาย

๓. กิริณีฯ ยัง “ผลสัมฤทธิ์ของงาน” หรือว่า “ตัวชี้วัด” หากไม่สามารถกรอกรายละเอียดได้เพื่อ อาทิที่เป็นหลักฐานแนบท้ายแบบประเมินได้

๑.๙ หลังสืบฯ ของภาระเงิน

ลำดับ ตัวชี้วัด	การประเมินตนเอง		ผลการประเมิน ของผู้ประเมิน (ระดับคะแนน)	ค่ามั่นคงที่ได้ $(I) = (C) \times \frac{(H)}{5}$
	ผลการดำเนินงาน/ ตัวชี้วัดที่สำเร็จตามตัวชี้วัด (E)	ผลการดำเนินงาน/ ตัวชี้วัดที่ไม่สำเร็จ (F)		
หมายเหตุ หลักฐาน/ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ หมายถึง หลักฐาน/เอกสารที่แสดงถึงตัวผู้ประเมินว่า ผลสัมฤทธิ์ของงานสำเร็จอยู่ในระดับค่าเป้าหมายได้	หมาย	-	-	

ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะ (ร้อยละ ๕๐)

สมรรถนะ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับสมรรถนะที่ดีที่สุด		ผลการประเมิน ตามผู้ประเมิน (ระดับ)	คะแนน ที่ได้ (H) = (B) × (G)	ผลคะแนน ที่ได้ $\frac{H}{5}$
		ระดับปัจจุบัน	มาตรฐาน			
สมรรถนะหลัก						
๑. การมุ่งผลสัมฤทธิ์						
๒. การยึดมั่นในความภูมิใจและจริยธรรม						
๓. ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน						
๔. การบริการเป็นเลิศ						
๕. การทำงานเป็นทีม						
สมรรถนะประจำงาน						
๑.						
๒.						
๓.						
๔.						
๕.						
รวม	๕๐	-	-	-	-	-

## ส่วนที่ ๓ ข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงานฉบับนี้จัดทำขึ้น ระหว่างชื่อ-นามสกุล ..... ชื่อต่อไปนี้จะเรียกว่า "ผู้ประเมิน" และผู้รับการประเมิน กับชื่อ-นามสกุล ..... ชื่อต่อไปนี้จะเรียกว่า "ผู้ประเมิน"

ผู้ประเมิน และผู้รับการประเมิน ได้มีข้อตกลงร่วมกันกำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีด้วย ส่วนที่ ๑ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีด้วย ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะ เพื่อให้สำหรับการปฏิบัติงานในรอบการประเมิน ครั้งที่.. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. .... โดยผู้รับการประเมินขอให้ห้องคัดเลือกส่วนราชการ ตามที่ได้แต่งตั้งไว้ และผู้ประเมินขอให้ห้องคัดเลือกส่วนราชการ ตามที่ได้แต่งตั้งไว้ แต่ละฝ่ายจะประเมินของตัวเองโดยทั้งสองฝ่ายได้รับทราบข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงานร่วมกันแล้ว จึงลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน

ลงชื่อ.....(ผู้รับการประเมิน)  
(.....)

ลงชื่อ.....(ผู้ประเมิน)  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....

### ส่วนที่ ๔ สรุปผลการประเมิน

๔.๑ ผลการประเมินดังนี้

เข้าพื้นที่ขอรับรองว่า ได้ตรวจสอบตามเอกสารหรือหลักฐาน/จ้างเชิงค้ามิสำเร็จที่มีอยู่จริง

(ลงชื่อ).....(ผู้รับการประเมิน)  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....

๔.๓ ผลการประเมินของผู้ประเมิน

รายการ	คะแนนเต็ม (ร้อยละ)	ผลการประเมิน (ร้อยละ)	ระดับผลการประเมิน
๑. ผลสัมฤทธิ์ของงาน	๕๐	<input type="checkbox"/> ดีเด่น <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> พอใช้ <input type="checkbox"/> ต้องปรับปรุง	ต้องปรับปรุง ๙๐ ถึง ๖๐ ต้องปรับปรุง ๘๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๙๐ ต้องปรับปรุง ๗๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ ต้องปรับปรุง ๖๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๗๐
๒. การประเมินสมรรถนะ	๕๐		
รวม	๑๐๐		

(ลงชื่อ).....  
ผู้ประเมิน

(.....).  
.....

ตำแหน่ง.....  
หน้าที่.....  
.....

ส่วนที่ ๕ แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการ

ผลสำนักหierzองงานหรือสมรรถนะ ที่ได้ออกพัฒนา	วิธีการพัฒนา (ก)	ช่องทางและระยะเวลา การพัฒนา (ค)	วิธีการวัดผลในการพัฒนา (ง)

**ส่วนที่ ๖ การแจ้งและรับทราบผลการประเมิน**

“ได้แจ้งผลการประเมินให้ทราบแล้ว”

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....

ผู้ประเมิน

“ได้รับทราบผลการประเมินแล้ว”

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....

ผู้รับการประเมิน

“ได้แจ้งผลการประเมินแล้วเมื่อวันที่.....  
แม่พิมพ์บกรประเมินไม่ยืนยอมลงนามรับทราบ  
โดยมี.....เป็นพยาน

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....

พยาน

**ส่วนที่ ๗ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเห็นด้วยขึ้นไป (ถ้ามี)**

“เห็นชอบกับผลการประเมิน”

“ไม่ความเห็นชอบต่าง ดังนี้ ๑. ผลสัมฤทธิ์ของงาน ควรได้คะแนนร้อยลิํต..... เหตุผล.....

๒. สมรรถนะ  
ค่าวัดคัดคะแนนร้อยลิํต..... เหตุผล.....  
รวมคะแนนทั้งคู่ได้ร้อยละ.....

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....

**ส่วนที่ ๙ ความเห็นของคณะกรรมการกลั่นกรองการประมีนผลการปฏิบัติงานของชำรากหรือพนักงานส่วนที่องค์กร**

- เห็นชอบกับผลคะแนนของ  ผู้ประเมิน ตามส่วนที่ ๔ หรือ  ผู้บังคับบัญชาเห็นชอบไป ตามส่วนที่ ๗  
 มีความเห็นเช่นเดียวกัน ดังนี้ ๑. ผลสำฤทธิ์ของงาน ควรได้คุณภาพเรียบร้อยดี ..... เห็นด้วย .....  
๒. สมรรถนะ ควรได้คุณภาพเรียบร้อยดี ..... เห็นด้วย .....  
รวมคะแนนที่ควรได้ครึ่งนึงรอยละ .....  
.....

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง ปลัด อปจ./ปลัดเทศบาล/ปลัด อปต.

ประธานกรรมการกลั่นกรองการประมีนผลการปฏิบัติงานฯ  
วันที่ .....

**ส่วนที่ ๙ ผลการพิจารณาของนายก อบจ./นายกเทศมนตรี/นายก อปต.**

- เห็นชอบตามเห็นชอบของกรรมการกลั่นกรองการประมีนผลการปฏิบัติงานของชำรากหรือพนักงานส่วนที่องค์กร  
 มีความเห็นเช่นเดียวกัน ดังนี้ ๑. ผลสำฤทธิ์ของงาน ควรได้คุณภาพเรียบร้อยดี ..... เห็นด้วย .....  
๒. สมรรถนะ ควรได้คุณภาพเรียบร้อยดี ..... เห็นด้วย .....  
รวมคะแนนที่ได้ครึ่งนึงรอยละ .....

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง นายก อบจ./นายกเทศมนตรี/นายก อปต.  
วันที่ .....

ក្រសួងពេទ្យ

በዚህና የተሸጠውን ስራውን ነው ተብሎ የሚከተሉት ቀን በመስቀል ተደርጓል፡፡

ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ՏԱՄԱՆԱԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆ Ի ՎՐԱՅԻ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ -

ပမာဏ ယခု ရေးသိန္တပြည်ဖော်ပြန်လိုအပ်မှုကဲ့သို့ ရေးသိန္တပြည်ဖော်ပြန်လိုအပ်မှု -

ԱՐԴՅՈՒՆԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆԱԿԱՆ  
ԱՐԴՅՈՒՆԱԿԱՆ

ମୁଦ୍ରଣ ପତ୍ର

ମୁଦ୍ରଣ ମେଳାନ୍

የበደረሰና የመንግሥት ተስፋይነት ማረጋገጫ በፊት በመሆኑ በቻል ተስፋይነት የመንግሥት ተስፋይነት ማረጋገጫ

ମେଲିଲୁହାରେ

ກະຊວງຄົມໄສຫາ ກະຊວງໄຕແບກໄຕໂຮງແບບໄຕ ກະຊວງໄຕແບກໄຕ ພາຍໃນ ດ້ວຍເນື້ອດ.

ՀԵՇ ԷԼԱՅԵՆԻՆՉԵՆԱՄՊՈԽՎԱՅ ԻՎՐԵԱԿԱԲՈՒՏԱՄՅԵՆՆԱՎԵՆԵՐԵՎԵՐԵՎԱԿԱՐ

မြန်မာနိုင်ငြင်ပေါ်လျှပ်စီး

ՀԱՅՈՒԹՅԱՆ ԱՐԵՎԱԿԱՆ ԱՐԵՎԱԿԱՆ ԱՐԵՎԱԿԱՆ ԱՐԵՎԱԿԱՆ ԱՐԵՎԱԿԱՆ ԱՐԵՎԱԿԱՆ

ԱՐԵՎԻՆՔ ԵՎ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ୍ ଦ୍ୱାରା ମୁଦ୍ରଣ କରାଯାଇଥିଲା । । ।

ପାନ୍ଦିତ କରୁଣାଚଳ ମହାପାତ୍ର ଏହାର ଜୀବନକାଳୀନ ପରିଚାରକ ଓ ପରିବାର

၁၇၁၁။ ၁၇၁၂။ ၁၇၁၃။ ၁၇၁၄။ ၁၇၁၅။ ၁၇၁၆။

የኢትዮጵያ የመጀመሪያ ስራውን በቃል የሚከተሉ ነው

ମନ୍ଦିରରେ ପାତାରୁ କାହାରେ ପାତାରୁ କାହାରେ କାହାରେ କାହାରେ କାହାରେ କାହାରେ

የኢትዮጵያውያንድ የሚከተሉት ስምዎች በመሆኑ እንደሆነ ተከተል ይችላል፡፡

ԻՎԱՅՐԻ ՄԻ ՏԵՍԱԿԱՑՈՒՅԹ ԽԱՐԱ ՀԱՅ ԱՐԱՐԱՏ ԱՐԱՐԱՏ ԱՐԱՐԱՏ ԱՐԱՐԱՏ ԱՐԱՐԱՏ

ପ୍ରକାଶକ

ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՍՈւյն ԱՌԱՋԱԿԱՐԱՆ ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՍՈՒՅՆ ԱՌԱՋԱԿԱՐԱՆ ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ՊԵՏՈՒԹՅԱՆ (Պ)

Արդյունք այս պահանջմանը կամ առաջարկությանը հաջող է առաջանալ այս պահանջմանը կամ առաջարկությանը հաջող է առաջանալ (ա)

Բայութեալ ք պահանջութեան վերաբերեա պահանջութեան մասին օրենսդրութեան մասին (ը)

ପ୍ରକାଶନ

- አንድ የሚገኘው (KPIs) አንቀጽ ተስተካክል ይችላል እና ስራውን የሚያሳይሩት የሚከተሉት ማረጋገጫዎች የሚከተሉት ማረጋገጫዎች

በዚህበት ተከራካሪ ስርዓት የሚያስፈልግ ነው እና ይህንን የሚያስፈልግ ነው የሚያስፈልግ ነው የሚያስፈልግ ነው -

မြန်မာပြည်တော်အုပ်စု ၆၆

በተደረገውንበታችለምኑዋናንጻርጌዎች የ ሂሳብ ተ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՌԵՊՈԲԼԻԿԱՆԱԽՈՎԻ ՏՐԱԴԱՐԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆ -

ମୁଦ୍ରଣ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ

ԱՐԵՎԵՐԵՐՆԵՐՆ ՊԱՐԵԿԱՆՈՒՄ ԵՐԱԿԱՆ ԾԱՌԵՆ ԱՐԵՎԵՐԵՐՆԵՐՆ -

የኢትዮጵያውያንና ከተማዎች ማረጋገጫ በአዲስ አበባ -

ក្រោមគ្នា

ԱԼՄԱՅԻՆ ԽԵՎՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐՆ ԱՌԵՍՏԱԿՈՎ ԱՌԵՍՏԱԿՈՎ ԱԼՄ/ԱԼՀ -

ԱՆԱՌԱՋՈՒՅԹՆԵՐԸ ԵՎ ԱՐԴՅՈՒՆՎԱՐԱԳՐԻ ՎԵՐԱԿՐՈՒՅԹՆԵՐԸ -

## የኢትዮጵያውያንድ ስራውያንድ ቤት

- 9. Ա. Ա. Խաչատրյան և այլ բազմաթիվ գործադրություններում պահանջված է առաջարկը՝ առաջարկը՝ առաջարկը՝

- မန္တရာ့ရွှေသာပုဂ္ဂန်
  - မဖူရာရွှေသာပုဂ္ဂန်
  - ၁၈၂၀ခုနှစ်မှာမြေပို့ဆောင်ရွက်
  - ၁၈၃၅ခုနှစ်မှာမြေပို့ဆောင်ရွက်
  - ၁၈၄၀ခုနှစ်မှာမြေပို့ဆောင်ရွက်
  - ၁၈၄၅ခုနှစ်မှာမြေပို့ဆောင်ရွက်

(3) არამონიური (Competency) ჩატარების დროის განვითარების მიზანის მიხედვით

१८

(గැහැනුම්පාඨකයි) පැවත්තේ ප්‍රිසල්වැන්ස් පිටපත X පැවත්තේ = 5 අඟ්

საცხოვრისტურო თემატიკის დაზიანების გადასაზღვრებლად საქართველოს მთავრობა

የኢትዮጵያውያንድ ስራውን በኋላ እንደሆነ የሚከተሉት ሰነዶች የሚከተሉት ሰነዶች (D)

ԵՍԱՌԵՄԻՋԱԳՈՒՅՆԵՐԻՆ ԱՅԼԵԿԱՆ ԵՎ ԱՄԱԳՈՒՅՆ ԱՐԴՅՈՒՆՈՒՅՆ (Ե) ԱԾԽԱԲՐԵՐԸ ՏԵՇԵՐԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՈՒՅՆ -

Եղանակը հայտնի է բարեկարգության մեջ՝ պահպանական և առաջարկական ձևերում:

ՀԵՂԱԿԱՐԱՔՆԵՐՆ ՈՒՍՏԵՇ ՄԱՆԵՐՆ ԵՎ ԱՐԱՐԱԿԱՆ ԱՐԱՐԱԿԱՆ ԱՐԱՐԱԿԱՆ ԱՐԱՐԱԿԱՆ ԱՐԱՐԱԿԱՆ

የተመለከተውን በዚህ የሚከተሉት ማስረጃዎች እንደሆነ ተመርምና ተመርምና ተመርምና

ମୁଦ୍ରଣ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ ପତ୍ର ଅନ୍ତର୍ଗତ

የኋናዎች ቅ. ቤትታሪክስ ከድራሻ ማረጋገጫ ተደርሱ ይችላል

ԱՐԵՎԵՆԻ ԱՄԵՐԻԿԱ ՍԵՐԵՆԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԵՎ ՎԵԼԻ ԱՌԱՋԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՆ ՅՈՒՆԻՑԻ ԱՌԱՋԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՆ (ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԱՐԵՎԵՆԻ ԱՄԵՐԻԿԱ ՍԵՐԵՆԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԵՎ ՎԵԼԻ ԱՌԱՋԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՆ ՅՈՒՆԻՑԻ ԱՌԱՋԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՆ)

四

ԱՐԵՎԵՆԻ ԱՌԱՋՈՒՅԹ ՄԱԿԱՐ

የኢትዮጵያ ከተማው ችልግርና ስራውን የሚከተሉትን በቻልግርና የሚከተሉትን ተስፋዎችን ይፈጸማል

ԱՅԻ ՈՅԱՐԱԾՄԱՆՏԵՄԱԿԱՆՈՒՅՆ -

୧୮

ଶ୍ରୀ ପ୍ରତିଷ୍ଠାନ - (ବାହୀନ) ○ ପ୍ରତିଷ୍ଠାନକୁ ଆମେ ଯେତେ କଣ୍ଠରେ

የዚህ አገልግሎት ስራውን በተመለከተው በሁሉም የሚያስፈልግ የሚገኘውን ተክኖሎጂ/የተችቃለ ስነዎች መሆኑን የሚያስፈልግ የሚገኘውን ተክኖሎጂ -

ԱՐԵՆԱՍՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՎՐԱ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ -

Digitized by srujanika@gmail.com

၁၇၃၂၀၁၈။ ၁၇၃၁၀၈။ ၁၇၃၁၀၈။ ၁၇၃၁၀၈။

នៅក្នុងបានដាក់ជាបាន

Ի՞նչ օպերատոր է սկզբանական համարում գործությունը կատարելու

30. የሚገኘውን በመሆኑ ስራውን እንዲያስቀርቡ.

ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆ

፩. የዕለታዊ ስራውን በመሆኑ እና የሚከተሉት ሰነዶች መካከል ይፈጸማል

የፍዴራል አዲስ ማኅበር የሚከተሉት በቃላይ ተደርጓል፡፡ ተመዝግበ የሚከተሉት በቃላይ ተደርጓል፡፡

Այս աշխատանքում պահանջված է առաջարկել առաջարկագիրը՝ ուղարկելու առաջարկը և առաջարկագիրը՝ առաջարկելու առաջարկը:

ՅԵՒՆԵՐԱԿԱՆ ԱՌԱՋՎԱՐԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՌԱՋՎԱՐԱՆ

ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ԱՐԵՎԱԿԱՆ ԱՌԱՋՎԱՐԱՆ

ԵՍԱՆԵՏԵՐՈՒՅՆ ԵՍԱԻՆ ԽՈՎՄՈՒՅ Ձ ԱԽԵԾ

၁၂၁

በዚህ በቃላይ የሚከተሉት ስምዎች እንደሆነ ተከተሉ ይገልጻል፡፡

## ԵՀԿԱՔՆԵՐԸ ՄԵՋՆ ՈՒՂԵՇՎԱՆԸ

Digitized by srujanika@gmail.com

ກົມພະນັກງານ ດ້ວຍອະນຸມາດ ສະບັບ ຕະຫຼາມ ຖະໜາດ ສະບັບ ດີວິຈານ ດ້ວຍອະນຸມາດ ສະບັບ ຕະຫຼາມ ບະລິງ

የተፈጻሚነት ተሸማዣ ከተደረገውን የፌርማዎች ማስቀመጥበት ይችላል